

Analyse CFV 2010

# Corporatie in Perspectief

---

L1924

Stichting Vestia Groep  
Rotterdam



the 1990s, the number of people in the world who are illiterate has increased from 1.1 billion to 1.5 billion. The number of illiterate people in the world is expected to reach 2 billion by the year 2015 (UNESCO 2003).

There are many reasons for the increase in illiteracy. One of the main reasons is the rapid population growth in the world. Another reason is the lack of access to education, particularly in rural areas. A third reason is the high cost of education, which is often beyond the reach of many people. Finally, the quality of education is often poor, leading to high dropout rates and low levels of literacy.

There are many ways to reduce illiteracy. One way is to improve access to education, particularly in rural areas. Another way is to reduce the cost of education. A third way is to improve the quality of education, so that more people are able to complete their education and become literate.

There are many organizations working to reduce illiteracy. One of the most well-known is UNESCO. Other organizations include the World Bank, the International Labour Organization, and many national governments. These organizations are working to improve access to education, reduce the cost of education, and improve the quality of education.

There are many challenges to reducing illiteracy. One of the biggest challenges is the lack of resources. Another challenge is the lack of political will. Finally, there is the challenge of changing the attitudes of people towards education. It is important to recognize that illiteracy is a serious problem that needs to be addressed.

There are many ways to measure illiteracy. One way is to count the number of people who cannot read and write. Another way is to measure the percentage of people who are illiterate. Finally, there are many different types of illiteracy, such as functional illiteracy and digital illiteracy.

There are many ways to improve literacy. One way is to provide more opportunities for education. Another way is to provide more resources for education. Finally, it is important to create a culture of learning, so that people are motivated to learn and become literate.

There are many ways to reduce illiteracy. It is important to recognize that illiteracy is a serious problem that needs to be addressed. There are many ways to improve literacy, and it is important to create a culture of learning. It is important to provide more opportunities for education, more resources for education, and to create a culture of learning.

## Stichting Vestia Groep

### Inhoud

<b>1</b>	<b>Algemeen</b>	
1.1	<b>Algemene gegevens corporatie</b>	4
1.2	<b>Situering van het corporatiebezit: indicatie fysieke ingrepen</b>	5
1.3	<b>Samenstelling van het bezit</b>	5
<b>2</b>	<b>Volkshuisvestelijke gegevens</b>	
2.1	<b>Verhuur</b>	
2.1.1	Verhuurgegevens	6
2.1.2	Huurprijsontwikkeling	6
2.1.3	Prijssegmenten huurwoningen	7
2.1.4	Toewijzingen 2006-2009	7
2.2	<b>Kwaliteit van de voorraad</b>	
2.2.1	Kwaliteit en prijs-/kwaliteitsverhouding	8
2.2.2	Onderhoud en investeringen in kwaliteit van de woongelegenheden	8
2.2.3	Wonen en zorg	8
2.2.4	Uitgaven leefbaarheid	9
2.3	<b>Nieuwbouw en mutaties in het bezit</b>	
2.3.1	Nieuwbouw en mutaties in het bezit	10
2.3.2	Realisatie-index nieuwbouw	11
2.3.3	Realisatie-index sloop	11
2.3.4	Realisatie-index verkopen	11
2.4	<b>Inzet in aandachtswijken</b>	
2.4.1	Productie corporatie verdeeld over wijktypen per regio	12
2.4.2	Productie corporatie verdeeld over wijktypen totaal	12
2.4.3	Productievoornemens 2010 - 2014 in zwakke wijken uitgedrukt als % van bezit in zwakke wijken	13
2.4.4	Productievoornemens van corporaties in de 40 aandachtswijken WWI	13
<b>3</b>	<b>Bedrijfsvoering</b>	
3.1	<b>Netto bedrijfslasten</b>	
3.1.1	Specificatie netto bedrijfslasten	14
3.1.2	Ontwikkeling netto bedrijfslasten	14
3.2	<b>Netto kasstroom</b>	15
3.3	<b>Kosten en opbrengsten productie</b>	
3.3.1	Nieuwbouw huur	16
3.3.2	Nieuwbouw koopwoningen	16
3.3.3	Verkoop bestaand bezit	16
3.3.4	Verbeteringen en renovaties	16
3.3.5	Sloop woongelegenheden	16
3.3.6	Verliezen van niet gerealiseerde projecten	16
3.4	<b>Rentedekkingsgraad</b>	17
<b>4</b>	<b>Waarden vastgoed, leningen en vermogenspositie</b>	
4.1	<b>Vastgoed</b>	
4.1.1	Bedrijfswaarde	18
4.1.2	WOZ-waarde	19
4.1.3	Kengetallen vastgoed	19
4.1.4	Grondposities	19
4.1.5	Niet verkochte nieuwbouw koopwoningen	19
4.2	<b>Langlopende leningen</b>	
4.2.1	Leningenportefeuille	20
4.2.2	Rentelasten op leningenportefeuille	20
4.2.3	Ontwikkeling schuldverdienratio	20
4.2.4	Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde / rentabiliteitswaarde leningen per VHE	21
<b>5</b>	<b>Financiële positie en perspectief</b>	
5.1	<b>Volkshuisvestelijk vermogen in verslagjaar</b>	22
5.2	<b>Volkshuisvestelijk vermogen 2014</b>	22
5.3	<b>Risicobeoordeling verslagjaar</b>	23
5.4	<b>Risicobeoordeling prognoses</b>	23
5.5	<b>Oordelen</b>	24

## Stichting Vestia Groep

### 1 Algemeen

#### 1.1 Algemene gegevens corporatie

Naam corporatie	<b>Stichting Vestia Groep</b>				
L-nummer	L1924				
Vestigingsplaats	Rotterdam				
Aantal fte's	921				
Totaal huurwoningen	70.027				
Eenheden in verzorgingshuizen	2.145				
Overige woonegelegenheden	1.409				
<b>Totaal aantal woonegelegenheden</b>	<b>73.581</b>				
Garages	47.350	m2	2.721	[weging 0,2]	544
Bedrijfsruimten/winkels	47.500	m2	1.356	[weging 1,0]	1356
Overig bezit	65.200	m2	1.613	[weging 0,2]	323
Maatschappelijk vastgoed	17.000	m2	220	[weging 2,0]	440
<b>Totaal aantal verhuureenheden ongewogen</b>	<b>79.491</b>				
<b>Totaal aantal verhuureenheden gewogen</b>					<b>76.244</b>
<b>Totaal aantal verhuureenheden gewogen (gemiddeld 2008/2009)</b>					<b>76.010</b>
<b>Verbindingen</b>					
Aantal verbindingen	24				
Totaal aantal woonegelegenheden in verbindingen	4				
Totaal aantal niet-woonegelegenheden in verbindingen	158				
Bedrag kapitaaldeelname (inclusief agio) *	319				
Verstrekte leningen *	155.678				
Rekening courant *	8.581				
Verstrekte garanties *	1.365				

\* (x € 1.000)

#### Bezit woonegelegenheden in de regio

		Aantal woonegelegenheden	Aandeel bezit in %
		in regio	totaal bezit
Rg27	s-Gravenhage	36.725	49,9
Rg31	Rijnmond	29.015	39,4
	Overig	7.841	10,7

Referentieregio	<b>Rg27 s-Gravenhage</b>
Referentiegroep	<b>Rf03 Grote herstructureringscorporaties</b>

**Stichting Vestia Groep****Algemeen 1****1.2 Situering van het corporatiebezit: indicatie fysieke ingrepen  
(verdeling van bezit corporatie over wijken)**

Waardering wijken	Rg27	Rg31	Totaal	Totaal %
Zwak (hoge indicatie fysieke ingrepen)	12.799	6.742	19.541	30
Gemiddeld (gemiddelde indicatie fysieke ingrepen)	11.477	14.950	26.427	40
Sterk (lage indicatie fysieke ingrepen)	12.449	7.323	19.772	30
Overige postcodegebieden (niet gewaardeerd)	0	0	0	0
Totaal	36.725	29.015	65.740	100

**1.3 Samenstelling van het bezit  
(in % van de voorraad corporatiewoongelegenheden)**

	Corporatie	Rg27	Rg31	Landelijk
Eengezinswoningen	23,6	20,8	22,0	43,1
Meergezinsetagebouw zonder lift t/m 4 lagen	39,7	40,7	40,4	27,4
Meergezinsetagebouw met lift	16,9	17,6	13,3	13,1
Hoogbouw	15,0	15,3	19,3	10,7
Eenheden verzorging	2,9	1,8	2,2	2,1
Overige woongelegenheden	1,9	3,8	2,8	3,5
Onbekend	0,0	0,0	0,0	0,0
Bouwperiode tot 1945	12,5	9,9	10,7	8,3
Bouwperiode 1945-1959	22,3	16,7	10,5	14,3
Bouwperiode 1960-1969	14,9	13,6	15,7	17,6
Bouwperiode 1970-1979	11,1	15,8	14,3	18,7
Bouwperiode 1980-1989	18,2	21,7	27,1	21,3
Bouwperiode 1990-1999	11,5	12,5	14,2	11,1
Bouwperiode 2000 en later	9,4	10,0	7,6	8,8
Onbekend	0,0	0,0	0,0	0,0

## Stichting Vestia Groep

## 2 Volkshuisvestelijke gegevens

### 2.1 Verhuur

#### 2.1.1 Verhuurgegevens

	2006	2007	2008	Corporatie 2009	Referentie 2009	Landelijk 2009
Mutatiegraad ***	10,1	9,4	8,7	8,4	7,8	8,4
Huurachterstand in % van de jaarhuur **	1,6	1,9	1,9	1,9	1,7	1,2
Huurderving in % van de jaarhuur **	1,5	1,6	1,0	2,0	2,0	1,5
Leegstand langer dan drie maanden*	1,0					
Leegstand langer dan drie maanden marktomstandigheden *		0,2	0,2	0,2	0,8	0,5
Leegstand langer dan drie maanden projecten*		1,2	0,9	1,0	1,1	0,8
Gemiddelde huurprijs per maand per woongelegenheid	398	391	404	409	402	409
Gemiddelde huurprijs per maand huurwoningen				411	406	411
Gemiddelde huurprijs per maand eenheden in verzorgingstehuizen				433	467	576
Gemiddelde huurprijs per maand overige woongelegenheden				302	249	264
Huur in % van maximaal toegestane huur **	75,0	75,0	78,4	77,7	75,9	71,5

\* in % van het aantal woongelegenheden

\*\* 2007, 2008 en 2009 alleen voor huurwoningen

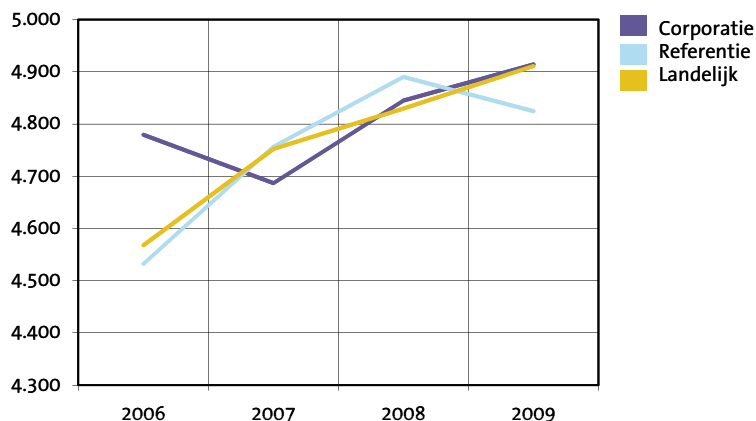
#### 2.1.2 Huurprijsontwikkeling (in € per jaar per woongelegenheid)

	2006	2007	2008	Realisatie 2009	Index 2009 (2006=100)
Corporatie	4.779	4.686	4.845	4.914	103
Referentie	4.532	4.757	4.890	4.824	106
Landelijk	4.568	4.753	4.829	4.911	108

#### Quintielscores verhuurgegevens

Scores 2009	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Mutatiegraad					
Leegstand langer dan drie maanden marktomstandigheden					
Gemiddelde huurprijs per maand per woongelegenheid					
Huur in % van maximaal toegestane huur					

#### 2.1.2 Huurprijsontwikkeling (in € per jaar per woongelegenheid)



**Stichting Vestia Groep****Volkshuisvestelijke gegevens 2****2.1.3 Prijssegmenten huurwoningen**

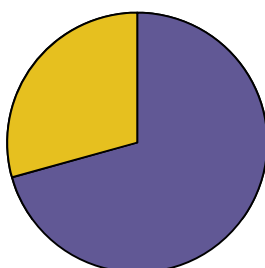
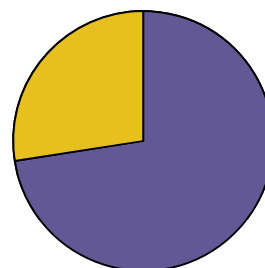
	Ontwikkeling prijssegmenten corporatie aantallen				Corporatie	aandeel 2009 in %	
	2006	2007	2008	2009		Referentie	Landelijk
Goedkope woningen	21.923	19.980	18.271	17.854	25,5	28,6	25,4
Betaalbare woningen	38.353	42.117	42.093	42.648	60,9	62,0	66,7
Dure woningen	9.064						
Dure woningen < huurtoeslaggrens		5.625	7.332	7.376	10,5	7,2	6,0
Dure woningen > huurtoeslaggrens		1.765	2.031	2.149	3,1	2,2	1,9

**2.1.4 Toewijzingen 2006-2009**

	2006	2007	2008	2009	Totaal toewijzingen 2006-2009 in %		
					Corporatie	Referentie	Landelijk
Toewijzingen binnen inkomensgrenzen uit de Wht.	5.223	4.736	4.407	4.366	70,7	70,8	72,5
Toewijzingen buiten inkomensgrenzen uit de Wht.	2.012	2.043	1.846	1.868	29,3	29,2	27,5
Passend	6.611	6.237	5.684	5.642	91,2	89,1	90,2
Te duur	376	254	247	324	4,5	7,2	5,9
Te goedkoop	248	288	322	268	4,2	3,7	3,8

**Quintielscores toewijzing**

Scores 2006-2009	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Toewijzingen binnen inkomensgrenzen uit de Wht.					
Toewijzingen buiten inkomensgrenzen uit de Wht.					
Passende toewijzing					
Te dure toewijzing					
Te goedkope toewijzing					

**2.1.4 a Toewijzingen corporatie 2006-2009****2.1.4 b Toewijzingen landelijk 2006-2009**

■ Toewijzingen binnen inkomensgrenzen uit de Wht.  
 ■ Toewijzingen buiten inkomensgrenzen uit de Wht.

## Stichting Vestia Groep

# 2 Volkshuisvestelijke gegevens

## 2.2 Kwaliteit van de voorraad

### 2.2.1 Kwaliteit en prijs-/kwaliteitsverhouding

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Gemiddeld aantal punten woningwaardering huurwoningen	121	121	130
Gemiddeld aantal punten woningwaardering m.b.t. oppervlakte huurwoningen	67	64	63
Gemiddelde puntprijs huurwoningen (x € 1)	3,38	3,35	3,15

### 2.2.2 Onderhoud en investeringen in kwaliteit van de woonegelegenheden

(in € per gewogen verhuureenheid 2009)

Onderhoud	2006	2007	2008	2009	Referentie	Landelijk
Klachtenonderhoud	215	220	221	244	376	325
Mutatieonderhoud	212	202	228	266	232	205
Planmatig onderhoud	631	552	711	832	830	915
Totaal onderhoud	1.058	973	1.160	1.341	1.438	1.445

(in € per verbeterde woonelegenheden 2009)

Woningverbetering	2006	2007	2008	2009	Corporatie	Referentie	Landelijk
Woningverbetering (x € 1.000)	18.950	72.228	80.000	111.000	73.171	31.851	15.948
Woningverbetering (aantal)	1.900	6.000	6.000	1.517			

### 2.2.3 Wonen en zorg

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Totale woonegelegenheden per 31 december 2009	73.581		
Aantal woningen voor ouderen en gehandicapten	7.931		
Aandeel ouderen- en gehandicaptenwoningen*	10,8	9,5	15,0
Woningen voor overige bijzondere groepen	82		
Aantal eenheden of woningen in bijzondere woongebouwen	2.403		
Gebruik huurdersarrangement woonzorg- en dienstverlening*	3,0	0,5	2,0
Aantal nultredenwoningen	22.832		
Aandeel toegankelijke woningen (nultredenwoningen)*	31,0	24,5	28,0
Toewijzingen woonegelegenheden aan ouderen (65+ers) 2009	742		
Toewijzingen woonegelegenheden aan ouderen 2009 als % toewijzingen totaal	11,9	12,5	15,8

\* in % ten opzichte van woonegelegenheden

**Stichting Vestia Groep****Volkshuisvestelijke gegevens 2****2.2.4 Uitgaven leefbaarheid  
(x € 1.000)**

(realisatie in € per woongegelegenheid 2009)

	Realisatie	Prognose *	Corporatie	Referentie	Nederland
Sociale activiteiten	10.667	9.860	145	127	69
Fysieke activiteiten	4.428	4.150	60	71	54
Totaal	15.095	14.010	205	198	124

\* jaargemiddelde tijdens de prognoseperiode

**Quintielscores kwaliteit**

Scores 2009	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Gemiddeld aantal punten woningwaardering					
Gemiddelde puntprijs (x € 1)					
Bedrag woningverbetering per verbeterde woongegelegenheid					
Aandeel ouderen- en gehandicaptenwoningen					
Aandeel toegankelijke woningen (nultredenwoningen)					
Toewijzingen woongegelegenheden aan ouderen					
Leefbaarheid totaal					

## Stichting Vestia Groep

### 2 Volkshuisvestelijke gegevens

#### 2.3 Nieuwbouw en mutaties in het bezit

##### 2.3.1 Nieuwbouw en mutaties in het bezit (TI inclusief verbindingen)

	Realisatie 2007-2009				Prognoses 2010-2014			
	Jaargemiddelde in % voorraad 2009				Jaargemiddelde in % voorraad 2009			
	Corporatie	Rg27	Referentie	Landelijk	Corporatie	Rg27	Referentie	Landelijk
Voorraad 31 december 2009	73.585	167.885	611.844	2.419.143	73.585	167.885	611.844	2.419.143
<b>Mutaties in het bezit</b>								
Nieuwbouw woongelegenheden	1,3	1,2	0,7	1,0	1,4	1,1	0,9	1,2
Sloop woongelegenheden	1,0	1,1	0,8	0,7	1,1	0,7	0,9	0,7
Aankoop woongelegenheden	0,8	0,5	1,0	1,1	0,0	0,4	0,4	0,3
Verkoop woongelegenheden	0,2	0,6	1,2	1,1	0,1	0,5	1,0	0,8
<b>Overige activiteiten</b>								
Nieuwbouw koopwoningen	0,6	0,4	0,7	0,5	0,9	0,6	0,9	0,7

#### Quintielscores nieuwbouw en mutaties bezit

Scores 2009	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Jaargemiddelde realisatie nieuwbouw huur 2007-2009					
Jaargemiddelde prognose nieuwbouw huur 2010-2014					
Jaargemiddelde realisatie sloop 2007-2009					
Jaargemiddelde prognose sloop 2010-2014					
Jaargemiddelde realisatie verkoop huur 2007-2009					
Jaargemiddelde prognose verkoop huur 2010-2014					
Jaargemiddelde realisatie nieuwbouw koop 2007-2009					
Jaargemiddelde prognose nieuwbouw koop 2010-2014					
Realisatie-index nieuwbouw*					
Realisatie-index sloop*					
Realisatie-index verkopen*					

\* De quintielscores betreffen hier de quintielen op basis van landelijke gemiddelden en niet zoals elders op basis van gemiddelden van de referentiegroep.

**Stichting Vestia Groep****Volkshuisvestelijke gegevens 2****2.3.2 Realisatie-index nieuwbouw**

	Corporatieprognose			totaal prognose	totaal realisatie	Index	
	2007	2008	2009			Corporatie	Landelijk
Prognosejaar 2006	1.880	2.101	1.959	5.940	4.137	0,70	
Prognosejaar 2007		1.963	1.826	3.789	2.524	0,67	
Prognosejaar 2008			1.522	1.522	1.254	0,82	
Gerealiseerde productie	1.613	1.270	1.254			0,73	0,56

**2.3.3 Realisatie-index sloop**

	Corporatieprognose			totaal prognose	totaal realisatie	Index	
	2007	2008	2009			Corporatie	Landelijk
Prognosejaar 2006	1.163	1.215	711	3.089	2.172	0,70	
Prognosejaar 2007		1.025	832	1.857	1.359	0,73	
Prognosejaar 2008			749	749	432	0,58	
Gerealiseerde productie	813	927	432			0,67	0,44

**2.3.4 Realisatie-index verkopen**

	Corporatieprognose			totaal prognose	totaal realisatie	Index	
	2007	2008	2009			Corporatie	Landelijk
Prognosejaar 2006	156	178	146	480	350	0,73	
Prognosejaar 2007		178	205	383	216	0,56	
Prognosejaar 2008			117	117	80	0,68	
Gerealiseerde productie	134	136	80			0,66	0,59

## Stichting Vestia Groep

### 2 Volkshuisvestelijke gegevens

#### 2.4 Inzet in aandachtswijken

##### 2.4.1 Productie corporatie verdeeld over wijktypen per regio

###### Productierealisatie 2009

Waardering wijken per regio	Rg27		Rg31	
	Bezit	Realisatie	Bezit	Realisatie
Zwak (hoge indicatie fysieke ingrepen)	12.799	763	6.742	0
Gemiddeld (gemiddelde indicatie fysieke ingrepen)	11.477	644	14.950	374
Sterk (lage indicatie fysieke ingrepen)	12.449	613	7.323	453
Overige postcodegebieden (niet gewaardeerd)	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>36.725</b>	<b>2.020</b>	<b>29.015</b>	<b>827</b>

###### Productievoornemens 2010 - 2014

Waardering wijken per regio	Rg27		Rg31	
	Bezit	Productie	Bezit	Productie
Zwak (hoge indicatie fysieke ingrepen)	12.799	3.800	6.742	3.235
Gemiddeld (gemiddelde indicatie fysieke ingrepen)	11.477	1.301	14.950	2.832
Sterk (lage indicatie fysieke ingrepen)	12.449	2.283	7.323	318
Overige postcodegebieden (niet gewaardeerd)	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>36.725</b>	<b>7.384</b>	<b>29.015</b>	<b>6.385</b>

##### 2.4.2 Productie corporatie verdeeld over wijktypen totaal

###### Productierealisatie 2009

Waardering wijken bezit corporatie totaal	Aantal bezit	Bezit in %	Aantal realisatie	Realisatie in %	Realisatie in % bezit
Zwak (hoge indicatie fysieke ingrepen)	19.997	27	763	22	4
Gemiddeld (gemiddelde indicatie fysieke ingrepen)	27.768	38	1.070	31	4
Sterk (lage indicatie fysieke ingrepen)	25.816	35	1.296	37	5
Overige postcodegebieden (niet gewaardeerd)	0	0	341	10	0
<b>Totaal</b>	<b>73.581</b>	<b>100</b>	<b>3.470</b>	<b>100</b>	<b>5</b>

###### Productievoornemens 2010 - 2014

Waardering wijken bezit corporatie totaal	Aantal bezit	Bezit in %	Aantal productie	Productie in %	Productie in % bezit
Zwak (hoge indicatie fysieke ingrepen)	19.997	27	7.035	48	35
Gemiddeld (gemiddelde indicatie fysieke ingrepen)	27.768	38	4.487	31	16
Sterk (lage indicatie fysieke ingrepen)	25.816	35	2.838	19	11
Overige postcodegebieden (niet gewaardeerd)	0	0	204	1	0
<b>Totaal</b>	<b>73.581</b>	<b>100</b>	<b>14.564</b>	<b>100</b>	<b>20</b>

**Stichting Vestia Groep****Volkshuisvestelijke gegevens 2****2.4.3 Productievoornemens 2010 - 2014 in zwakke wijken uitgedrukt als % van bezit in zwakke wijken**

	Rg27	Rg31	Landelijk
Corporatie	29,7	48,0	n.v.t.
Alle corporaties werkzaam in de regio	23,3	29,5	n.v.t.
Alle corporaties in Nederland met bezit in zwakke wijken	n.v.t.	n.v.t.	28,1

**2.4.4 Productievoornemens van corporaties in de 40 aandachtswijken WWI**

	Corporatie in aandachtswijk in regio	Alle corporaties in aandachtswijken in regio	Alle corporaties in aandachtswijken in Nederland
Corporatiewoningen in aandachtswijken 2009	7.836	31.052	232.541
Realisatie wijkgebonden leefbaarheidsuitgaven 2009 *	1.759	9.824	63.536
Realisatie investeringen in maatschappelijk vastgoed 2009 *	0	410	30.890
Prognose productiemaatregelen in aandachtswijken 2010 - 2014	1.672	5.656	70.639
Productiemaatregelen/corporatiebezit in %	21,3	18,2	30,4
Prognose wijkgebonden leefbaarheidsuitgaven 2010 - 2014 *	2.189	8.018	54.691
Prognose investeringen in maatschappelijk vastgoed 2010 - 2014 *	0	0	11.492

\* (x € 1.000)

**Quintielscores inzet in aandachtswijken**

Scores 2009	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Productievoornemens in zwakke wijken					
Productiemaatregelen/corporatiebezit 40 aandachtswijken					

## Stichting Vestia Groep

### 3 Bedrijfsvoering

#### 3.1 Netto bedrijfslasten

##### 3.1.1 Specificatie netto bedrijfslasten (per VHE x € 1)

	2006	2007	2008	2009	Referentie	Landelijk
Personeelslasten lonen en salarissen	674	700	778	819	756	705
Overige bedrijfslasten*	1.051	1.082	1.164	1.184	1.476	1.241
Onderhoudslasten (excl. door eigen personeel)	994	901	1.079	1.264	1.330	1.387
<b>Variabele lasten</b>	<b>2.719</b>	<b>2.683</b>	<b>3.021</b>	<b>3.267</b>	<b>3.562</b>	<b>3.333</b>
Af: Onderhoudslasten (incl. door eigen personeel)	1.058	973	1.160	1.341	1.407	1.453
<b>Bruto bedrijfslasten</b>	<b>1.661</b>	<b>1.710</b>	<b>1.861</b>	<b>1.926</b>	<b>2.155</b>	<b>1.880</b>
Af: Opbrengsten vergoedingen	272	280	295	296	315	284
Af: Overige bedrijfsopbrengsten	104	140	117	183	208	134
Af: Geactiveerde productie t.b.v. het eigen bedrijf	123	132	109	104	83	66
<b>Netto bedrijfslasten</b>	<b>1.162</b>	<b>1.158</b>	<b>1.340</b>	<b>1.343</b>	<b>1.549</b>	<b>1.396</b>
Af: Leefbaarheidsuitgaven	0	36	184	199	185	103
<b>Netto bedrijfslasten excl. leefbaarheidsuitgaven</b>	<b>1.162</b>	<b>1.122</b>	<b>1.157</b>	<b>1.145</b>	<b>1.364</b>	<b>1.293</b>

\* Inclusief bijzondere waardeverandering vlottende activa

Personeelskosten per fte	67.622	61.045	61.818
Aantal VHE per fte	83	79	88

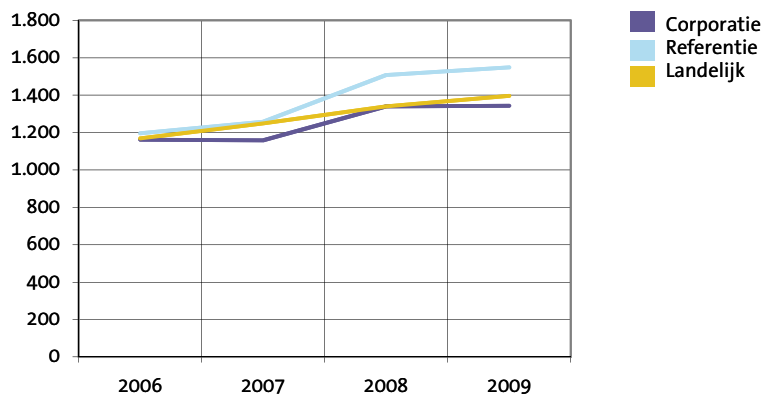
##### 3.1.2 Ontwikkeling netto bedrijfslasten (per VHE x € 1)

	2006	2007	2008	2009	Toename 2006-2009 in %
Corporatie	1.162	1.158	1.340	1.343	15,6
Referentie	1.197	1.257	1.508	1.549	29,4
Landelijk	1.169	1.249	1.340	1.396	19,5

#### Quintielscore bedrijfslasten

Scores 2009	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Netto bedrijfslasten					

##### 3.1.2 Ontwikkeling netto bedrijfslasten (in € per VHE)

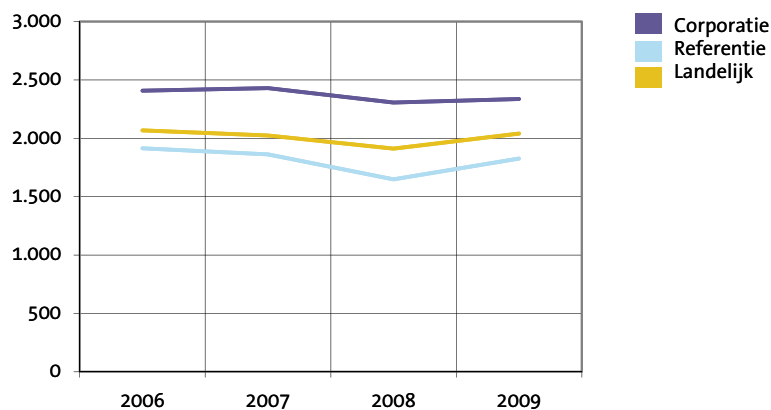


**Stichting Vestia Groep****Bedrijfsvoering 3****3.2 Netto kasstroom  
(x € 1)**

<b>Corporatie</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Huuropbrengst per VHE	4.629	4.565	4.809	5.025
Netto kasstroom excl. verkopen per VHE	2.408	2.431	2.307	2.338
Netto kasstroom na ontvangen en uitgegeven rente, overheidsbijdragen, vennootschapsbelasting en heffing bijzondere projectsteun per VHE	1.215	1.674	937	373
<b>Referentie</b>				
Huuropbrengst per VHE	4.435	4.565	4.684	4.951
Netto kasstroom excl. verkopen per VHE	1.915	1.862	1.648	1.828
Netto kasstroom na ontvangen en uitgegeven rente, overheidsbijdragen, vennootschapsbelasting en heffing bijzondere projectsteun per VHE	676	678	381	439
<b>Landelijk</b>				
Huuropbrengst per VHE	4.502	4.639	4.744	4.894
Netto kasstroom excl. verkopen per VHE	2.067	2.025	1.911	2.042
Netto kasstroom na ontvangen en uitgegeven rente, overheidsbijdragen, vennootschapsbelasting en heffing bijzondere projectsteun per VHE	909	904	622	684

**Quintielscores netto kasstroom**

<b>Scores 2009</b>	<b>1e</b> quintiel	<b>2e</b> quintiel	<b>3e</b> quintiel	<b>4e</b> quintiel	<b>5e</b> quintiel
Netto kasstroom per VHE					
Netto kasstroom na ontvangen en uitgegeven rente, overheidsbijdragen, vennootschapsbelasting en heffing bijzondere projectsteun per VHE					

**3.2 Ontwikkeling netto kasstroom  
(in € per VHE)**

## Stichting Vestia Groep

### 3 Bedrijfsvoering

#### 3.3 Kosten en opbrengsten productie

##### 3.3.1 Nieuwbouw huur

	2007	2008	2009	Referentie	Landelijk
<b>Nieuwbouw huurwoningen</b>					
Aantallen	1.102	508	803	4.520	21.270
Bruto stichtingskosten nieuwbouw huurwoningen	147.554	136.656	181.665	176.273	174.866
- grondkosten	15.331	21.504	16.060	18.150	22.220
- bouwkosten	111.515	95.407	145.313	150.279	145.295
- overige kosten	20.708	19.744	20.293	7.843	7.352
<b>Aankoopprijs bij aankoop van eigen verbindingen</b>	0	0	0	91.285	106.383
<b>Nieuwbouw verzorgingshuizen</b>					
Aantallen	0	21	11	52	1.665
Bruto stichtingskosten eenheden verzorgingshuizen	0	145.381	148.273	150.308	176.317
- grondkosten	0	55.571	10.273	2.173	17.494
- bouwkosten	0	78.095	130.545	146.558	151.999
- overige kosten	0	11.714	7.455	1.577	6.824
<b>Nieuwbouw overige woonegelegenheden</b>					
Aantallen	153	138	44	304	2.316
Bruto stichtingskosten overige woonegelegenheden	134.915	62.659	62.659	87.332	136.621
- grondkosten	117.739	109	114	6.474	17.067
- bouwkosten	16.268	57.551	57.545	74.579	110.382
- overige kosten	908	5.000	5.000	6.280	9.172

##### 3.3.2 Nieuwbouw koopwoningen

Aantallen	358	603	396	1.833	6.535
Bruto stichtingskosten	203.958	208.725	194.000	181.715	191.478
Netto verkoopresultaten	7.765	5.443	10.000	12.367	4.464
Percentage verkochte woningen waarop korting is verstrekt	-	-	0	11	25

##### 3.3.3 Verkoop bestaand bezit

Aantallen	119	130	80	4.030	13.045
Bruto verkoopprijs	178.504	194.354	183.613	138.254	139.963
Verkoopkosten	8.462	11.654	13.838	13.636	8.721
Percentage verkochte woningen waarop korting is verstrekt	0	0	0	39	38

##### 3.3.4 Verbeteringen en renovaties

Aantallen	6.000	6.000	1.517	16.421	97.606
Uitgaven	12.038	13.333	73.171	31.851	15.948

##### 3.3.5 Sloop woonegelegenheden

Aantallen	813	927	432	4.433	15.305
Kosten	5.123	6.000	10.000	13.398	9.491

##### 3.3.6 Verliezen van niet gerealiseerde projecten

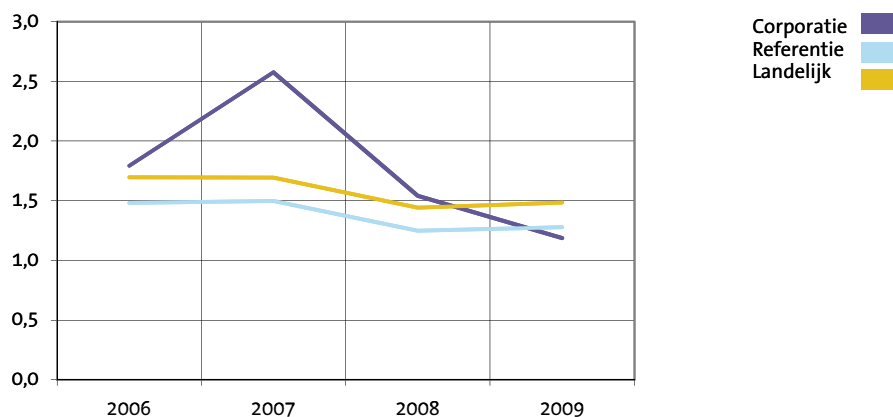
Verliezen van niet gerealiseerde projecten (x €1.000)	-	-	1.900	38.066	153.361
---	---	---	-------	--------	---------

**Stichting Vestia Groep****Bedrijfsvoering 3****3.4 Rentedekkingsgraad**

<b>Corporatie</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Netto kasstroom na ontvangen rente, overheidsbijdragen, vennootschapsbelasting en heffing bijzondere projectsteun per VHE (x € 1)	2.748	2.737	2.670	2.360
Rentelasten en soortgelijke kosten per VHE (x € 1)	1.533	1.063	1.733	1.987
<b>Rentedekkingsgraad</b>	<b>1,8</b>	<b>2,6</b>	<b>1,5</b>	<b>1,2</b>
<b>Referentie</b>				
Netto kasstroom na ontvangen rente, overheidsbijdragen, vennootschapsbelasting en heffing bijzondere projectsteun per VHE (x € 1)	2.082	2.040	1.917	2.017
Rentelasten en soortgelijke kosten per VHE (x € 1)	1.406	1.362	1.536	1.578
<b>Rentedekkingsgraad</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,2</b>	<b>1,3</b>
<b>Landelijk</b>				
Netto kasstroom na ontvangen rente, overheidsbijdragen, vennootschapsbelasting en heffing bijzondere projectsteun per VHE (x € 1)	2.213	2.210	2.031	2.100
Rentelasten en soortgelijke kosten per VHE (x € 1)	1.304	1.306	1.409	1.416
<b>Rentedekkingsgraad</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>

**Quintielscore kengetallen en rentedekkingsgraad**

<b>Scores 2009</b>	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Bruto stichtingskosten nieuwbouw huur					
Uitgaven inzake verbeteringen en renovatie					
Netto verkoopresultaat koopwoningen					
Bruto verkoopprijs aan eigenaar-bewoner					
Rentedekkingsgraad					

**3.4 Ontwikkeling rentedekkingsgraad**

## Stichting Vestia Groep

### 4 Waarden vastgoed, leningen en vermogenspositie

#### 4.1 Vastgoed

##### 4.1.1 Bedrijfswaarde (per VHE x € 1)

	Corporatie			Landelijk		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009
<b>Opgave corporatie</b>	<b>55.909</b>	<b>38.316</b>	<b>41.621</b>	<b>40.782</b>	<b>42.387</b>	<b>44.368</b>
Stap 1 aanpassen discontering	1.381	1.133	1.230	449	361	313
Stap 2 verkoopportefeuille	0	0	0	-2.141	-2.299	-2.228
Stap 3 parameters	-5.411	2	0	-1.944	-1.248	-968
Stap 4 heffing	0	0	0	28	-163	-148
Stap 5 levensduur	0	0	0	-77	-98	-41
Stap 6 restwaarde	-7.467	-2.777	-2.685	-3.016	-3.007	-3.158
Stap 7 lastenniveau	-162	-197	0	-284	-302	-252
<b>Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde</b>	<b>44.249</b>	<b>36.476</b>	<b>40.166</b>	<b>33.797</b>	<b>35.631</b>	<b>37.888</b>

##### 4.1.2 WOZ-waarde (per woongelegenheden x € 1)

		Corporatie	Referentie	Landelijk
		2007:	huurwoningen	137.881
	eenheden verzorging	48.298	72.626	53.571
	overige woongelegenheden	65.712	55.838	52.749
2008:	huurwoningen	140.897	158.825	157.863
	eenheden verzorging	48.817	56.376	53.868
	overige woongelegenheden	67.145	125.577	64.627
2009:	huurwoningen	140.134	161.092	159.816
	eenheden verzorging	46.405	57.491	59.051
	overige woongelegenheden	68.627	79.976	60.493
Huur/WOZ huurwoningen 2009 in %		3,5	3,0	3,1

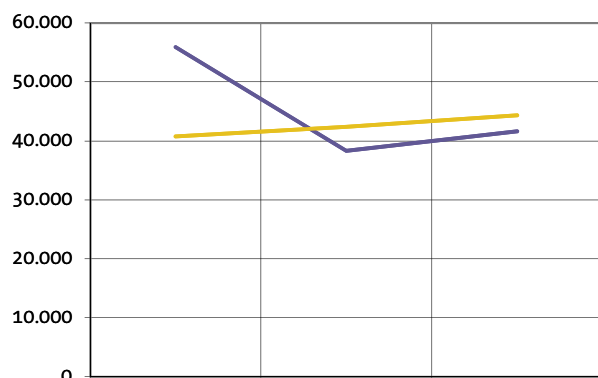
#### Quintielscores bedrijfswaarde

Scores 2009	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Bedrijfswaarde opgave corporatie per VHE					
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde totaal per VHE*					

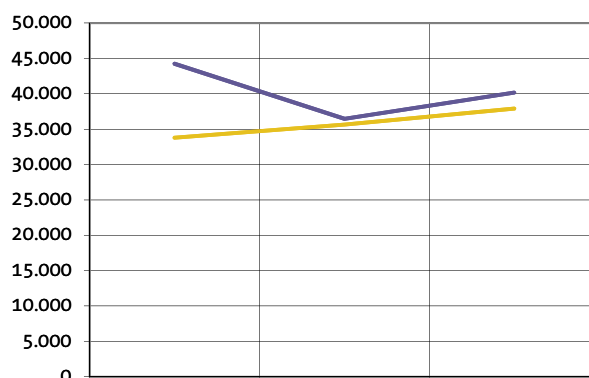
\* De quintielscores betreffen hier de quintielen op basis van landelijke gemiddelden en niet zoals elders op basis van gemiddelden van de referentiegroep.

■ Corporatie  
■ Landelijk

##### 4.1.1 a Ontwikkeling bedrijfswaarde (in € per VHE)



##### 4.1.1 b Ontwikkeling volkshuisvestelijke exploitatiewaarde (in € per VHE)



**Waarden vastgoed, leningen en vermogenspositie 4****4.1.3 Kengetallen vastgoed**

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde / huur			
2007	9,7	7,4	7,3
2008	7,6	7,4	7,5
2009	8,0	7,5	7,7
Restant levensduur na uniformering	21,1	22,4	23,2
WOZ / volkshuisvestelijke exploitatiewaarde woongelegenheden	3,6	4,6	4,3
WOZ / volkshuisvestelijke exploitatiewaarde niet-woongelegenheden	0,8	1,0	1,1

**4.1.4 Grondposities**

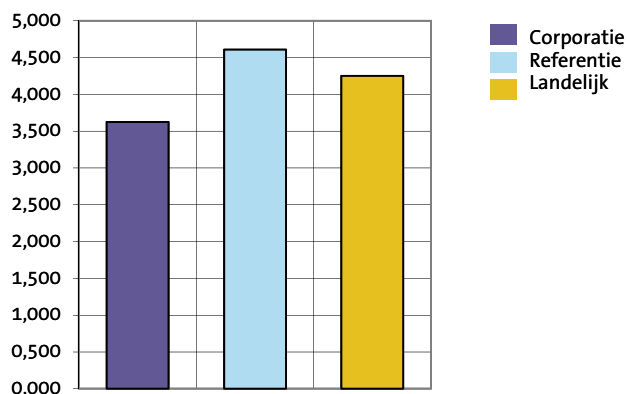
	2007	2008	2009	Referentie	Landelijk
Waarde grondposities (per VHE x € 1)	8	122	123	900	887
Aantal hectares			10,4	1.459	277.642

**4.1.5 Niet verkochte nieuwbouw koopwoningen (per woning x € 1)**

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Aantal reeds opgeleverde woningen	132	770	2.250
Waarde reeds opgeleverde woningen	212.212	184.990	192.676
Aantal in aanbouw zijnde woningen	207	3.937	9.575
Waarde in aanbouw zijnde woningen	343.787	80.001	67.577

**Quintielscores WOZ-waarde / volkshuisvestelijke exploitatiewaarde**

Scores 2009	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
WOZ / volkshuisvestelijke exploitatiewaarde					

**4.1.3 WOZ / volkshuisvestelijke exploitatiewaarde woongelegenheden 2009**

## Stichting Vestia Groep

### 4 Waarden vastgoed en leningen

#### 4.2 Langlopende leningen

##### 4.2.1 Leningenportefeuille (x € 1)

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Nominale waarde langlopende leningen per VHE	50.210	33.733	30.995
Rentabiliteitswaarde langlopende leningen per VHE	40.025	28.919	27.284
Kortlopende schulden per VHE	1.886	3.580	1.942

##### 4.2.2 Rentelasten op leningenportefeuille (x € 1)

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Rentelasten per VHE	1.987	1.578	1.416
Rentelasten op leningenportefeuille in %	3,89	4,43	4,47

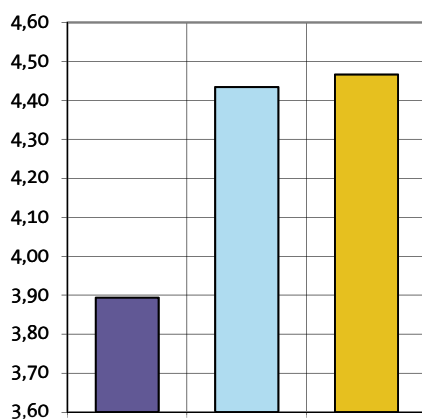
##### 4.2.3 Ontwikkeling schuldverdienratio (x € 1)

Corporatie	2006	2007	2008	2009
Netto kasstroom (volgens 3.2)	1.215	1.674	937	373
Langlopende leningen per VHE	32.548	36.004	46.713	50.210
Schuldverdienratio	<b>26,8</b>	<b>21,5</b>	<b>49,8</b>	<b>134,5</b>
Referentie				
Netto kasstroom (volgens 3.2)	676	678	381	439
Langlopende leningen per VHE	27.393	28.493	32.076	33.733
Schuldverdienratio	<b>40,5</b>	<b>42,0</b>	<b>84,2</b>	<b>76,8</b>
Landelijk				
Netto kasstroom (volgens 3.2)	909	904	622	684
Langlopende leningen per VHE	25.507	26.805	28.967	30.995
Schuldverdienratio	<b>28,0</b>	<b>29,6</b>	<b>46,6</b>	<b>45,3</b>

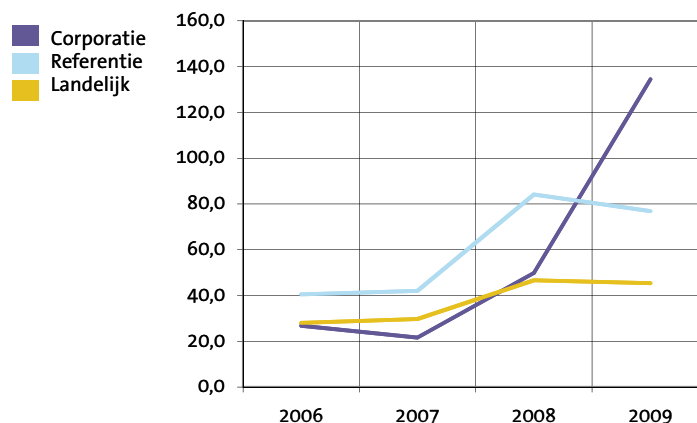
#### Quintielscores rentelasten en schuldverdienratio

scores 2009	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Rentelasten					
Schuldverdienratio					

#### 4.2.2 Rentelasten op leningenportefeuille 2009 (nominaal gewaardeerd)



#### 4.2.3 Ontwikkeling schuldverdienratio

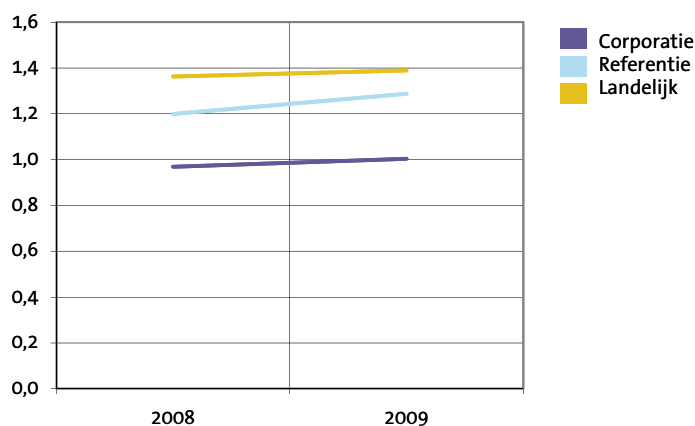


**Stichting Vestia Groep****Waarden vastgoed en leningen 4****4.2.4 Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde / rentabiliteitswaarde leningen per VHE (x € 1)**

<b>Corporatie</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde per VHE	36.476	40.166
Rentabiliteitswaarde leningen per VHE	37.677	40.025
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde/rentabiliteitswaarde leningen	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Referentie</b>		
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde per VHE	34.718	37.215
Rentabiliteitswaarde leningen per VHE	28.962	28.919
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde/rentabiliteitswaarde leningen	<b>1,2</b>	<b>1,3</b>
<b>Landelijk</b>		
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde per VHE	35.631	37.888
Rentabiliteitswaarde leningen per VHE	26.156	27.284
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde/rentabiliteitswaarde leningen	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>

**Quintielscores volkshuisvestelijke exploitatiewaarde / rentabiliteitswaarde**

<b>Scores 2009</b>	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde/rentabiliteitswaarde					

**4.2.4 Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde / rentabiliteitswaarde van de leningen**

## Stichting Vestia Groep

### 5 Financiële positie en perspectief

#### 5.1 Volkshuisvestelijk vermogen in verslagjaar

Volkshuisvestelijk vermogen in verslagjaar als % balanstotaal	2007	2008	2009
Corporatie	30,4	25,9	27,8
Referentie	24,5	24,7	23,5
Landelijk	31,5	30,5	29,3

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Volkshuisvestelijk vermogen 2009 per VHE	16.905	11.233	13.400

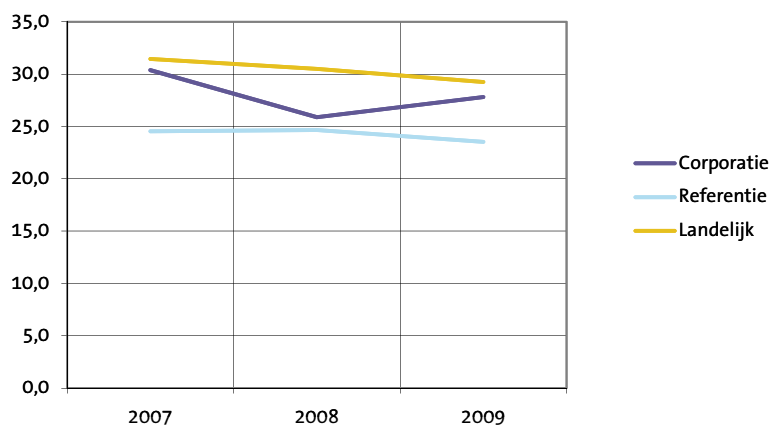
#### 5.2 Volkshuisvestelijk vermogen 2014

	Corporatie	Referentie	Landelijk
Volkshuisvestelijk vermogen 2014 per VHE	22.755	14.340	16.132

#### Quintielscores volkshuisvestelijk vermogen

Scores 2009	1e quintiel	2e quintiel	3e quintiel	4e quintiel	5e quintiel
Volkshuisvestelijk vermogen 2009					
Volkshuisvestelijk vermogen 2014					

#### 5.1 Ontwikkeling volkshuisvestelijk vermogen



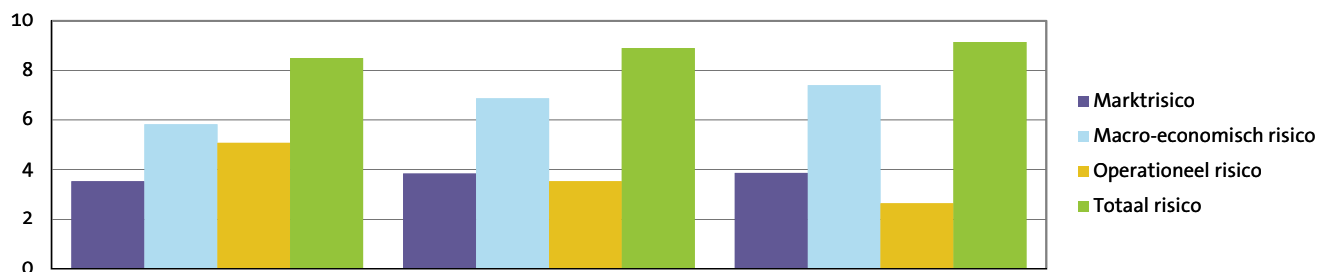
**Financiële positie en perspectief 5****5.3 Risicobeoordeling verslagjaar**

(in % van het balanstotaal 2009 en in € per gewogen verhuureenheid)

	Corporatie		Referentie		Landelijk	
	%	€	%	€	%	€
Marktrisico	3,5	2.145	3,8	1.834	3,9	1.772
Macro-economisch risico	5,8	3.538	6,9	3.285	7,4	3.392
Operationeel risico	5,1	3.086	3,5	1.685	2,6	1.211
Totaal risico	8,5	5.162	8,9	4.254	9,1	4.188

**5.3 Risicobeoordeling verslagjaar**

(in % van het balanstotaal 2009)

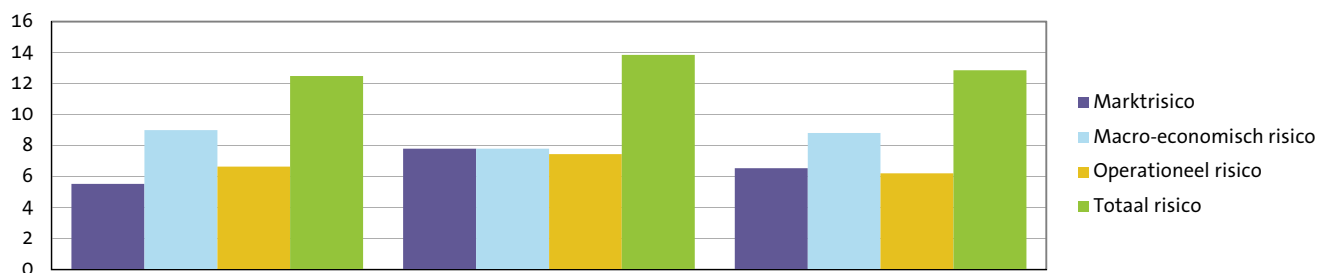
**5.4 Risicobeoordeling prognoses**

(in % van het balanstotaal 2014 en in € per gewogen verhuureenheid)

	Corporatie		Referentie		Landelijk	
	%	€	%	€	%	€
Marktrisico	5,5	4.398	7,8	4.461	6,5	3.706
Macro-economisch risico	9,0	7.165	7,8	4.466	8,8	4.991
Operationeel risico	6,6	5.290	7,4	4.262	6,2	3.511
Totaal risico	12,5	9.933	13,8	7.931	12,9	7.283

**5.4 Risicobeoordeling prognoses**

(in % van het balanstotaal 2014)



## Stichting Vestia Groep

### 5 Financiële positie

#### 5.5 Oordelen

##### Continuïteitsoordeel

	A1	A2	B1	B2	C
Corporatie	JA				
Referentie (in percentage per klasse)	86,0	7,0	0,0	0,0	7,0
Landelijk (in percentage per klasse)	81,0	2,0	0,0	1,0	16,0

##### Solvabiliteitsoordeel

	Voldoende	Onvoldoende
Corporatie	JA	
Referentie (in percentage per klasse)	100,0	0,0
Landelijk (in percentage per klasse)	98,6	1,4

---

**Stichting Vestia Groep**

---

---

## **Stichting Vestia Groep**

---

---

Dit is een uitgave van **Centraal Fonds Volkshuisvesting**

Samenstelling en eindredactie **Centraal Fonds Volkshuisvesting**



---

**Centraal Fonds Volkshuisvesting**

**Huizerstraatweg 117a**

**Postbus 5075**

**1410 AB Naarden**

**T 035 695 40 70**

**F 035 695 40 80**

**E [info@cfv.nl](mailto:info@cfv.nl)**

**[www.cfv.nl](http://www.cfv.nl)**

**Corporatie in Perspectief 2010**

is een rapportage van het Centraal Fonds Volkshuisvesting en bestaat uit de volgende onderdelen:

- **Samenvatting**
- **Analyse**
- **Toelichting**

De Analyse bevat een uitgebreide rapportage van de cijfers van uw corporatie in tabellen en grafieken. Deze gegevens over verslagjaar 2009 zijn daarbij zoveel mogelijk in een historische (2006-2008) of prospectieve (2010-2014) context geplaatst. Voor achtergrondinformatie over de Analyse wordt verwezen naar de Toelichting.